

بسمه تعالی

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت راه و شهرسازی  
مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی



شماره: ۹۸-۳۰-۱۵-۶۰ تاریخ: ۱۳۹۸/۷/۲۸ پیوست: ندارد

رئیس محترم نظام مهندسی استان .....

باسلام و احترام

به استحضار می‌رساند مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی در نظر دارد دوره های آموزشی به شرح جدول ذیل برگزار نماید. خواهشمند است دستور فرمایید جهت اطلاع‌رسانی و ثبت‌نام همکاران و جامعه مهندسين با شماره تلفنهای ۶-۸۸۲۵۵۹۴۲ داخلی ۲۹۳ و تلفکس ۸۸۳۸۴۱۳۸ و ۸۸۲۵۹۹۸۴ و یا مراجعه به سایت مرکز به آدرس <http://Workshop.bhrc.ac.ir> اقدام نمایند. قبلا از همکاری و حسن توجه جنابعالی کمال تشکر را دارد.

ردیف	نام دوره	تاریخ برگزاری	سرفصل مطالب
۱	مناقسه از شروع تا قرارداد	۱۲ آبان ساعت ۸ الی ۱۶	آشنایی با مفاهیم پایه‌ای - مناقسه در PMBOK و تحلیل Make or Buy (استراتژی برون‌سپاری و قرارداد) - مناقسه در FIDIC و فرآیند آن تا عقد قرارداد - مقررات حاکم در مناقصات - روش‌ها و فرآیند برگزاری مناقصات - ارزیابی مناقسه‌گران - تضمین شرکت در مناقسه - ضوابط مرتبط در پیشنهاد قیمت - بیمه در انواع قراردادها - معرفی سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد ایران) - معرفی سامانه پایگاه ملی اطلاع‌رسانی مناقصات
۲	استقرار دفتر مدیریت پروژه	۲۱ الی ۲۳ آبان ساعت ۸ الی ۱۶	تعریف دفتر مدیریت پروژه - کارکردهای دفتر مدیریت پروژه در سازمانهای کارفرمایی - مشاورهای و بیمه‌انکاری - ضرورت، تاثیر و مزایای استقرار دفتر مدیریت پروژه، جایگاه PMO در استاندارد PMBOK و Princer - ارتباط بلوغ سازمانی و بلوغ PMO - مدل‌های مفهومی دفتر مدیریت پروژه - عوامل کلیدی مؤثر بر پیاده سازی موفق دفتر مدیریت پروژه - دستاوردهای ایجاد دفتر مدیریت پروژه برای پروژه و سازمان
۳	کارگاه برنامه‌ریزی و کنترل پروژه با MSP	۲۸ الی ۲۹ آبان ساعت ۸ الی ۱۶	آشنایی با مفاهیم پایه‌ای و اصول مدیریت پروژه - آشنایی با مفاهیم ساختار شکست کار (WBS) در پروژه - شناخت انواع شبکه فعالیتها (Network Diagram)، آشنایی با مفاهیم برنامه‌ریزی و کنترل پروژه - آشنایی با مفاهیم مدیریت لوزش کسب شده (EVM) - آشنایی و شروع به کار عملی با نرم‌افزار Microsoft Project Professional: کنترل پروژه و پیگیری فعالیتها، ساخت و مشاهده انواع گزارش

بسمه تعالی

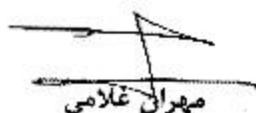
جمهوری اسلامی ایران  
وزارت راه و شهرسازی

مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی



شماره: ۹۸-۳۰-۱۵۰۶۰ تاریخ: ۱۳۹۸/۷/۲۸ پیوست: ندارد

<p>حقوق پیمان (عقد، قرارداد، تعهد، معین و نامعین، اهلیت - صحت معامله، شروط و اختیارات - و ...)، قوانین حاکم بر پیمان‌ها - نحوه تنظیم - اجزا و عناصر تشکیل دهنده قرارداد - سیستم‌های انجام پروژه - روش‌های تامین مالی پروژه‌ها - شناخت فرآیند برگزاری مناقصات - انواع تضامین در معاملات - بررسی شرایط عمومی پیمان ۴۳۱۱ (پیمانکاری) - بررسی شرایط عمومی همسان قراردادهای خدمات مشاوره ۲۴۶۰ - معرفی قراردادهای بین‌المللی FIDIC، بیمه در انواع قراردادهای حل اختلاف - خاتمه و فسخ قرارداد - بررسی فرآیندهای مدیریت تدارکات و مدیریت ذی‌نفعان پروژه در استاندارد PMBOK - مدیریت قرارداد و ارزیابی‌های پیمانکاران و تامین کنندگان</p>	<p>۵ الی ۶ آذر ساعت ۸ الی ۱۶</p>	<p>کارگاه پیشرفته قراردادها</p>	<p>۴</p>
<p>آشنایی با مفاهیم پایه‌ای پروژه - قرارداد - ارکان پروژه، ادعا (Claim) - مدیریت ادعا - تغییرات - تاخیرات - شرایط فسخ و اقاله قراردادها - خسارت عدم انجام تعهدات و ... - فرآیند و روندهای مدیریت ادعا و تاخیرات بر اساس دستورالعمل‌ها و اسناد مرجع - شناخت انواع ادعا - مدیریت پروژه بر اساس دستورالعمل‌ها - شناخت و دسته‌بندی مصادیق و منشأهای بروز ادعا - دسته‌بندی و تحلیل انواع تاخیرات فنی و مالی - تحلیل تاخیرات از منظر زمانی و جبران‌پذیری آنها و بررسی الزامات لایحه تاخیرات - بررسی تحلیلی و موردی بخشنامه ۵۰۹۰ و ۱۳۰۰ - مستندسازی در پروژه - بررسی شرایط عمومی پیمان ۴۳۱۱ و شرایط عمومی FIDIC از منظر تاخیرات و مدیریت ادعا - چگونگی ارزیابی - اثبات و دفاع ادعا و ادعای متقابل - آشنایی با روش‌های حل و فصل اختلاف و جایگاه حقوقی آن در ایران</p>	<p>۱۹ الی ۲۰ آذر ساعت ۸ الی ۱۶</p>	<p>کارگاه پیشرفته تاخیرات و دعای در پروژه‌های ساخت (عمرانی)</p>	<p>۵</p>



مهرداد غلامی

معاون آموزش و توسعه فناوری